

Bestyrelsesformandens beretning

ved FirstFarms' generalforsamling den 26. april 2022

Kære aktionærer,

Velkommen til årets generalforsamling i FirstFarms.

Det er dejligt, at vi igen er samlet, og det er godt at vi igen kan have et fysisk møde og se hinanden i øjnene.

Vi er 37 aktionærer her i dag, plus et ukendt antal som kigger med online.

De næste ca. 10 minutter vil jeg komme omkring nogle overordnede betragtninger omkring vores virksomhed og vores 2021- resultat samt de forventninger vi har til 2022.

Efterfølgende vil vores administrerende direktør, Anders Nørgaard gå mere i detaljer med vores forretning og produktion.

Jeg vil indlede min beretning med sætte et par ord på krigen i Ukraine og den nuværende situation i Europa.

- Energi og råvarekrisen som er udsprunget af krigen
- Knapheden og de stigende priser på fødevarer
- Samt de stigende omkostninger

Jeg sætter det ind i en FirstFarms -kontekst og dermed også en aktionærsammenhæng.

I FirstFarms har vi 30 ukrainere ansat fordelt på vores driftsenheder i Danmark, Tjekkiet og Slovakiet.

FirstFarms gør hvad vi kan for at hjælpe vores ukrainske kollegaer og deres familier. Vi har hentet ca. 30 familiemedlemmer ved grænsen og indkvarteret dem hos deres familier i de lande vi er i.

KRIGENS PÅVIRKNING PÅ FIRSTFARMS

Når vi taler om drift og økonomi, så er FirstFarms ikke direkte berørt af krigen, og kun i mindre grad af de følgevirkninger som energi- og råvarekrisen giver.

FirstFarms har været godt forberedt og står dermed godt rustet, da vi som en følge af den erfaring vi har fået af COVID pandemien, har ændret vores tankesæt fra "just in time" til at arbejde mere langsigtet på vores værdikæder.

Vi har derfor i 2021 sikret en stor del af vores input for 2022 til produktionen til både dyr og marker.

Vi har planer om et 5. forretningsben – grøn energi. FirstFarms er meget bevidst om klima og tiltag i EU's landbrugsreform. Vores fokus er en cirkulær drift, hvor alle ressourcer udnyttes og genanvendes bedst muligt.

Næste naturlige skridt – også set i lyset af den nuværende energi- og råvarekrise – er at intensivere investering i grønne energiformer og yderligere cirkulær produktion.

Vi ønsker at blive mere selvforsynende, og vi ønsker at sælge den overskydende energi.

Vi ser p.t. på muligheder inden for biogas, solceller, varmegenindvinding samt andre nye energiformer som konstant er under udvikling. Vi sonderer og undersøger bredt, da vi har mange muligheder i vores produktion.

Vi ser to strenge for grøn energi:

1. Egen anvendelse af energi – sol, biogas, varmegenindvinding...
Det giver lettere adgang til offentlige tilladelser, og kan dermed igangsættes hurtigt
2. Egentlig energiproduktion til både eget og kommercielt salg i større skala
Tilladelser og rammevilkår hertil er svært tilgængelige og tager tid, og selve gennemførelsen af projekterne er også mere langstrakte.

På vores 2 nye grisefarme i Ungarn er solenergi og varmegenvinding tænkt ind i projekterne fra starten. Vi kommer i løbet af 2023 til at producere 120.000 kWh på solceller og 3 mio. kWh på varmegenindvinding, svarende til ca. 55% af energiforbruget på de to lokationer.

I FirstFarms handler vi på nye muligheder, der skaber værdi for vores aktionærer, miljøet og for omverdenen. Derfor arbejder vi på begge muligheder, men anser tidshorisonten for at være forskellig.

En del af vores DNA er konstant at arbejde på at skabe en mere bæredygtig virksomhed.

Lad mig opsummere både udfordringer og potentialer.

Energi- og råvarekrisen er udsprunget af krigen i Ukraine og følger af COVID pandemien, hvilket giver stigende omkostninger, som vi har søgt at dække bedst muligt.

Den stigende efterspørgsel og de stigende priser på fødevarer giver et godt afsæt til at dække de stigende produktionsomkostninger.

Hvad angår driften og fremtiden, så er vi godt forberedt, i kontrol og med grønne energiløsninger i vores mindset.

FirstFarms er isoleret set et solidt sted. Det viser vores 2021-resultat og det afspejles i vores forventninger til 2022, som jeg vil tage hul på nu, og som Anders kommer mere ind på om lidt.

2021-RESULTATET

FirstFarms kom ud af 2021 med det bedste resultat siden børsnoteringen i 2006.

- Vi øgede vores omsætning til 370 mDKK – en fremgang på 57 mDKK
- Vi leverede et EBITDA på 114 mDKK - en stigning på 14 mDKK
- Vi leverede et EBIT på 70 mDKK, hvilket er 16 mDKK bedre end året før
- Resultatet før skat blev på 46 mDKK – 15 mDKK bedre end i 2020

Det er et godt resultat, og derfor har bestyrelsen også indstillet til, at der foretages udbyttebetaling til aktionærerne – en udlodning på 6,7 mDKK (0,85 DKK pr. aktie).

Det er sjette år i træk med resultatfremgang.

Hvert eneste år oplever vi både muligheder og udfordringer – som vores forretningsmodel er bygget til at navigere i.

- Vi har siden 2019 oplevet COVID og effekterne heraf
- I 2020 havde vi ekstrem tørke i dele af Rumænien
- I 2021 gik bunden ud af grisepriserne samtidig med at Afrikansk Svinepest rammer Tyskland
- Og i 2022 har vi krigen og følgerne heraf

Vores forretningsmodel kan modstå udfordringerne, og vi har evnet at gribe mulighederne. Det er jeg glad for. 2021-resultatet og de senere års udvikling i forretningen betegner jeg derfor som tilfredsstillende.

Årsagerne til 2021-resultatet er som de senere år da også en effekt af primært tre ting:

- 1) Risikospredning.
At vi har fire forretningsben, og vi opererer i fire lande. Det er altafgørende for et godt resultat og en stabil forretning.
- 2) Effektivitet.
Vi bliver hele tiden mere og mere effektive og cirkulære. Det er uhyre vigtigt for omkostningsniveauet – og dermed for indtjeningsevnen.
- 3) Ledelsen, mellemledere og medarbejdere.
Det kræver dygtigt lederskab, overblik, indsigt, beslutsomhed og en udpræget evne til at gå forrest og motivere, hvis man skal lykkes på så vanskelige og uforudsigelige markeder som FirstFarms opererer i.

De evner har Anders og hans top- og mellemledere, og det er afgørende for, at FirstFarms har så dygtige og motiverede medarbejdere, som vi har.

På bestyrelsens vegne vil jeg derfor gerne rette en stor tak for en ekstraordinær indsats i 2021 til alle ansatte i virksomheden.

FORVENTNINGER 2022

Vi er godt i gang med 2022 og året er omsætnings- og indtjeningsmæssigt startet godt med stigende salgspriser.

Vi forventer derfor et godt resultat i år, men det kræver at en række faktorer går op i et usikkert og nervøst marked. Det vil Anders komme nærmere ind på om lidt.

Vi forventer et EBITDA resultat i intervallet 80 - 120 mDKK, og et EBIT-resultat i intervallet 35 - 75 mDKK.

Heller ikke i år fraviger vi fra vores vækst- og investeringsstrategi. Det er derfor også sandsynligt, at vi køber op, og som nævnt tidligere, har vi planer om investeringer i et femte forretningsben – grøn energi.

I 2021 styrkede vi kapitalberedskabet, og har dermed fået væsentlige frie midler til at investere i vækst.

AKTIEUDVIKLINGEN

Før jeg giver ordet til Anders, vil jeg kort komme omkring udviklingen i FirstFarms-aktien samt aflønningen af ledelsen.

Kursen på FirstFarms' aktie steg i 2021 med 10,5 pct. fra kurs 64,80 ved årets begyndelse til kurs 71,60 ved årets udgang.

Omsætningen i aktien pr. børsdag var gennemsnitlig på 295 tkr. i 2021, hvilket er en stigning på 11%.

Markedet har kvitteret for vores årsregnskab 2021, så kursen i går var 85, hvilket er en stigning på 19% år til dato.

FirstFarms' rammer for aflønning af ledelsen og bestyrelsen fremgår af Vederlagspolitikken samt Vederlagsrapporten.

Den tildelte bonus til selskabets administrerende direktør og de warrants der er tildelt ligger inden for rammerne af selskabets politikker.

Bestyrelsen får et fast vederlag, som fremgår af både Årsrapporten og Vederlagsrapporten.

Sidst men ikke mindst, vil jeg rette en stor tak til FirstFarms' aktionærer og øvrige interessenter for den tillid, opbakning og det engagement, I viser selskabet.

Jeg vil også gerne takke den øvrige bestyrelse for et godt samarbejde.

Tak for ordet.