

Direktørens gennemgang af regnskabet ved FirstFarms' generalforsamling den 26. april 2022

Tak for ordet, Henrik, og tak for fremmødet.

Det er rart at kan være sammen igen. Det er en fornøjelse at se jer i øjnene, fremfor at tale ind i en skærm.

Jeg har set frem til at tage jer igennem 2021 og til at uddybe vores forventninger til 2022.

Her et kort overblik.

2021 bød på et solidt resultat før skat på 46 mDKK - i et uroligt marked for fødevarer.

2021 bød desuden på nye strategiske initiativer og investeringer og ikke mindst på historisk høje priser på afgrøder, og tilsvarende *ufatteligt* lave grisepriser.

Jeg er stolt af, at vi har sikret endnu et rekordstort resultat.

Vores kompetente ledere i hele organisationen lykkedes med at motivere og involvere hver eneste medarbejder til en indsats med fokus på at forbedre indtjeningen for hver omkostningskrone. Gøre det, der skal gøres, og gøre det stadigt mere smart og mere effektivt og stadig med mere og mere fokus på bæredygtighed.

Meget høj effektivitet i alle fire driftsgrene fik således en afgørende rolle for 2021-resultatet.

Lad mig give nogle eksempler:

- Vi fik det optimale ud af vores afgrøder.
60 procent blev solgt eksternt til priser der lå mellem 50 og 75 procent højere end i 2020, hvilket var væsentligt over forventningerne. 40 procent af de egenproducerede afgrøder anvender vi til vores dyr, hvilket både sikrer en høj kvalitet, effektivitet i vores foderproduktion og omkostningskontrol.
- Modsat var grisepriserne langt lavere end forventet – faktisk historisk lave.
Omsætningen på grise faldt med 25 mDKK i forhold til 2020 – men effektiviteten i produktionen steg.
Det betød, at vi begrænsede tabet på grisene mest muligt.

Mælken var vores stabile motor i 2021. Priserne steg gennem året til et tilfredsstillende niveau, og effektiviteten og produktionen var høj og hele tiden stigende. Det sikrede et godt resultat og cash flow og derfor bidrog også mælken til det gode 2021-resultat.

Vi kom ud af året med en balance på 1,1 mia. kr. og en egenkapital på en 530 mio. kr.

Dette giver en samlet soliditetsgrad på 48% - som er en forbedring på 6 procentpoint.

Vores kapitalberedskab er historisk stærkt.

Vi frigjorde mere end 100 mDKK i 2021, så vi i dag har ca. 150 mDKK frit beredskab til brug for investeringer i den fortsatte vækst.

- Vores jordforretning er i god udvikling.
Vi opkøber eller lejer jord, udvikler og kompakterer jorden til større marker, der effektiviserer driften og dermed skaber merværdi. Sideløbende sælger vi udviklet jord som ikke indgår i vores primære drift med væsentlige avancer.
- Vores jordforretning har realiseret en gevinsten på 15 mDKK i 2021.
- I 2021 solgte vi vores rumænske selskab i nordvest, AISM med 2.400 hektar. AISM indbragte over 100 mDKK i fri kapital til vækst af forretningen.

FF er i rivende udvikling og på en ambitiøs vækstrejse.

Jeg vil derfor gerne fremhæve et par af de tiltag og investeringer vi foretog i 2021 og som vil få stor betydning for os, og dermed for jer aktionærer i fremtiden.

2021 blev året hvor vi tog et nyt siloanlæg i Tjekkiet i brug, og fik fuld af vores nye silo i Rumænien.

I 2021 indledte vi også byggeriet af et 12.000 tons stort og meget moderne siloanlæg i Slovakiet. Anlægget vil få stor betydning for vores værdiforædling og dermed indtjening på afgrøder i fremtiden. Byggeriet forventes færdigt til høst i år.

2021 blev også året, hvor der blev givet endeligt tilsagn om tilskud til investering i udvidelse af vores griseproduktion i Ungarn, og for nogle måneder siden indledte vi byggeriet af to store separate griseproduktioner.

Det ene anlæg skal rumme 2.000 søer, mens det andet anlæg årligt skal producere 70.000 smågrise.

Arbejdet vil være tilendebragt ultimo 2023.

Vi har i øvrigt allerede nu tilladelse til en yderligere udvidelse af produktionen med 2.000 søer og 70.000 smågrise.

"Det var jo udfordrende at investere i griseproduktion, når prisen på grise var så lav", er der måske nogle, der tænker.

Men fordi vores økonomi er så sund, er det muligt at investere i en griseproduktion på et tidspunkt hvor priserne på grise var meget lave.

Det giver os mulighed for at stå endnu stærkere og mere effektivt i markedet, når priserne igen går op, som er en del af normale konjunkturer.

Fødevarerpriser har altid være volatile - og det skal og kan vi håndtere.

Sidst men ikke mindst havde vi også i 2021 fokus på at skabe et stadig mere bæredygtigt landbrug og en endnu mere ansvarlig virksomhed.

I 2021 havde vi særlig fokus på øget dataindsamling og databehandling fra vores 16 lokationer. Det betyder blandt andet, at vi nu kan offentliggøre vores CO 2 aftryk fra Scope 1 og 2 som omhandler vores energiforbrug i 2020 og 2021.

Jeg kan også fortælle, at vi siden 2007 har nedbragt vores CO 2 aftryk med ca. 50 % i vores mælkeproduktion, hvilket vi finder tilfredsstillende.

Jeg springer nu til 2022 og til de forventninger vi har til et år, der er startet så voldsomt med krig i Ukraine.

Vi er fokuseret på at forbedre vores resultatskabelse pr. produceret enhed i 2022.

Vi forventer at levere en stabil indtjening og drift med et EBITDA på 80-120 mDKK og EBIT på 35-75 mDKK.

Det store spænd skyldes netop den usikkerhed, som vi bevæger os i. Det er forhold, som er ude af vores hænder. Forsyningsikkerhed og værdikæder som er påvirket af krig og senfølger af COVID.

Vi er i kontrol med vores risici, men kender ikke alle økonomiske effekter før dyrkningsåret og sommeren er godt i gang.

Men når det så er sagt – så ser vi positive vinde i form af mælke- og grisepriser. Afgrødepriser er ligeledes rekordhøje.

Vi sælger 60% af vores produktion af afgrøder og samtidig har vi sikret den største del af vores foderomkostning for 2022, da vi har en meget høj selvforsyningsgrad.

Grisepriserne er begyndt at stige, og vores forventning er, at priserne efter et lavt Q1 niveau nu vil stige til et acceptabelt niveau. Indtil nu har prisstigningerne dog ikke fuldt kompenseret for de høje omkostninger. Vi forventer en gennemsnitspris på 11 DKK pr. kg grisekød. Det er 1,25 DKK mere pr. kilo end sidste år.

Prisen på mælk er også begyndt at stige, og det er til et tilfredsstillende niveau. Mælkeproduktionen pr. ko forventes også at stige. Det samme vil antallet af køer, så vi har pæne forventninger til dette års resultat i mælkeproduktionen. Vi forventer at levere 33 mio. kg mælk.

Samtidig er priserne på afgrøder fortsat med at stige, så vi forventer endnu et år med avl og priser på niveau med dem som vi realiserede i 2021.

Så konklusionen er, at det alt sammen lyder meget godt og kan pege mod endnu et rekordresultat - MEN - vi står også overfor en række udfordringer, og en ubekendt: krigens udvikling i Ukraine og den påvirkning udviklingen vil få i markederne.

Vores omkostningsniveau forventes presset af inflationen, stigende priser generelt, vareknaphed og usikkerhed omkring forsyningsituationen.

Vi har dog indkøbt en væsentlig del af vores forbrugsmaterialer til 2022, således, at vi sikrer produktionen bedst muligt.

På trods af flere udfordringer er opkøb af nye landbrug og handel med jord fortsat et afgørende element i vores vækststrategi, og vi vil gribe muligheden, når vi kan skabe værdi ved at komplementere eller udvide vores forretningsmodel – også i 2022.

Det betyder selvfølgelig også, at vi fortsat har fuld fokus på – og investerer i - biosikkerhed.

Vi skal, kan og vil også fortsat leve med udefrakommende sygdomstrusler som f.eks. Afrikansk Svinepest. Den er i vores nærrområder.

Vi gør hvad vi kan, for at Afrikansk Svinepest ikke kommer helt nær og ind i vores stalde. Men det er desværre ikke en garanti.

Det er en af grundene til at geografisk risikospredning er en del af vores strategi samtidig med en ansvarlig forsikringsdækning.

Arbejdet mod et mere bæredygtigt landbrug tager til i år.

Henrik præsenterede vores tanker om at investere i et 5. forretningsben - grøn energi - men også i den nuværende daglige drift vil der være fokus på miljøforbedringer.

Vi har f.eks. som mål at forøge CO2 neutral energiproduktion yderligere.

Grøn energi handler i høj grad om tilladelser i de enkelte lande som vi opererer i. Derfor ansøger vi hvor vi kan, da vi har rammerne, men det kræver også at nationale lovgivninger har eller skaber de fornødne rammevilkår. Vi er klar.

FirstFarms har gennem de seneste 6 år været på en vækstrejse, der har ført til en omsætningsstigning på næsten 200%.

Vi fortsætter rejsen, og vi er glade for at I – vores aktionærer – er med på rejsen.

Med dette vil jeg afslutte min beretning. Jeg håber den gav et bredt indblik i 2021-resultatet, vores forventninger til indeværende år og vores planer og ambitioner for fremtiden.

Tak for ordet.